



BILANCIO SOCIALE 2020

Per l'elaborazione del presente documento sono stati tenuti in considerazione i principali standard di rendicontazione sociale, in particolare le indicazioni e le linee guida del D.M. 4 luglio 2019 relative alla redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore ai sensi dell'articolo 14, comma 1 Decreto Legislativo 117/2017 e, con riferimento alle imprese sociali, dell'articolo 9, comma 2 Decreto Legislativo 112/2017. Il Bilancio Sociale 2020 consolida l'attività avviata e rafforza la Rete di Reti degli stakeholder che, in modo sempre più attivo contribuiscono alla costruzione di contenuti e all'attività di disseminazione e al percorso di coinvolgimento delle scuole nella creazione partecipata di contenuti. Di conseguenza è stata scelta una modalità descrittiva delle finalità del progetto generale. All'elaborazione dei principi della vision e della mission hanno contribuito i principali stakeholder del Terzo Settore. Il Bilancio sociale viene sottoposto ad approvazione del Consiglio di Amministrazione e successivamente all'approvazione definitiva da parte dell'Assemblea dei Soci. Seguiranno il deposito per via telematica presso il Registro delle Imprese, nonché la sua pubblicazione sul sito istituzionale di Smemolab.



INFORMAZIONI GENERALI

La costituzione dell'impresa sociale Smemolab è datata 19 dicembre 2018 e il primo esercizio sociale si è chiuso il 31 dicembre 2019. Nel 2020 è quindi il secondo esercizio di attività con scadenza il 31 dicembre 2020. La società si riconosce, fin dai primi paragrafi statutari, nei principi della giustizia e della solidarietà sociale ed economica, della partecipazione alla vita della comunità e nella promozione dei diritti civili, sociali e umani in ambito nazionale e internazionale.

I DATI DELLA SOCIETÀ SONO RIASSUNTI NELLA TABELLA SEGUENTE

Nome dell'impresa sociale	SMEMOLAB IMPRESA SOCIALE SRL
Capitale sociale euro 10.000 i.v.	Fondazione Smemoranda Quota posseduta 70% M&C Marketing comunicazione Quota posseduta 30%
Presidente Consiglio di amministrazione	Roberto Di Giovan Paolo (rappresentante legale dell'Impresa)
Consiglieri	Giuliano Bianucci (Consigliere con deleghe) Nicola Antonio Colonna
Data prima nomina Presidente Cons. Ammin.	Assemblea del 28/05/2019
Data nomina consiglieri CDA	Assemblea del 28/05/2019
Durata in carica di Presidente e CDA	Fino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2021
Sindaco Unico	Danilo Giovanni Guberti
Data nomina e durata in carica	Nominato con atto del 20/11/2020 Durata carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2022
Indirizzo sede legale	Via Santa Croce, 19 - 20122 Milano
Indirizzo unità locale n. LU/ 1	Via Pascoli, 206 - 55100 Lucca dal 01/7/2019
Indirizzi unità locale n. RM /1	Corso Vittorio Emanuele II, 209 - 00186 Roma dall'1/7/2019
Codice Fiscale e n. iscrizione Registro Imprese	10584580962
Partita IVA	10584580962
Numero repertorio economico amministrativo (REA)	MI 2543513
Numero repertorio economico amministrativo (REA) Unità Locale Lucca	LU - 234006
Numero repertorio economico amministrativo (REA) unità locale Roma	RM - 1585770
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Qualificazione ai sensi del Codice del Terzo Settore	Impresa sociale
Codice ATECO	70.22.09

Come previsto dall'art. 15 dello statuto sociale, Smemolab è amministrata, alternativamente, su decisione dei soci, da un amministratore unico, da un consiglio di amministrazione composto da due a sette membri, da due a cinque amministratori con poteri disgiunti o congiunti. L'attuale Consiglio di Amministrazione è composto da 3 membri nominati con l'assemblea del 28/05/2019, in carica fino all'approvazione del Bilancio chiuso al 31/12/2021. Il Consiglio d'Amministrazione originariamente costituito da 5 membri, è oggi composto da 3 membri a seguito delle dimissioni rassegnate e recepite nell'Assemblea del 20/11/2020 dai Consiglieri Guido Vimerchi e Andrea Bolla. I membri del Consiglio di Amministrazione sono in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza di cui all'art. 2387 del C.C..

Al Consiglio spettano tutti i poteri di ordinaria e di straordinaria amministrazione, salvo quanto disposto dalla legge. Al Presidente del CdA Roberto Di Giovan Paolo e al Consigliere Giuliano Bianucci sono stati attribuiti i poteri e le deleghe risultanti dal verbale del Consiglio di Amministrazione del 28/05/2019 depositato presso il Registro Imprese per la sua pubblicità.



Il Cda è composto dai seguenti membri:

Roberto Di Giovan Paolo, *Presidente del Consiglio di Amministrazione*

Giuliano Bianucci, *Consigliere Delegato*

Nicola Antonio Colonna, *Consigliere*

È stato inoltre nominato un organo di controllo interno, come previsto dall'art. 21 dello Statuto sociale, tenendo conto delle disposizioni dell'art. 10 del D.Lgs. 10 luglio 2017 n. 112. L'organo di controllo vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, ha inoltre il compito di monitorare l'osservanza delle finalità sociali da parte dell'impresa sociale, con riguardo alle disposizioni di cui agli articoli 2,3,4,11 e 13 del D.Lgs 10 luglio 2017 n. 112.; può in qualsiasi momento procedere ad atti di ispezione e di controllo chiedendo agli amministratori notizie, sull'andamento delle operazioni e su determinati affari. L'organo di controllo deve inoltre dare atto degli esiti del monitoraggio svolto nel Bilancio sociale, attestandone la conformità alle linee guida dell'art. 9 comma 2 del D.Lgs 10 luglio 2017 n. 112.

È stato inoltre nominato un organo di controllo interno monocratico, come previsto dall'art. 21 dello Statuto sociale, tenendo conto delle disposizioni dell'art. 10 del D.Lgs. 10 luglio 2017 n. 112. L'organo di controllo vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, ha inoltre il compito di monitorare l'osservanza delle finalità sociali da parte dell'impresa sociale, con riguardo alle disposizioni di cui agli articoli 2,3,4,11 e 13 del D.Lgs 10 luglio 2017 n. 112.; può in qualsiasi momento procedere ad atti di ispezione e di controllo chiedendo agli amministratori notizie, sull'andamento delle operazioni e su determinati affari. L'organo di controllo deve inoltre dare atto degli esiti del monitoraggio svolto nel Bilancio sociale, attestandone la conformità alle linee guida dell'art. 9 comma 2 del D.Lgs 10 luglio 2017 n. 112.

Con l'Assemblea del 20-11-2020 è stato nominato un sindaco unico nella persona di Danilo Giovanni Guberti, avente i requisiti di cui all'art. 2397, comma 2, e 2399 del codice civile, che rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio al 31/12/2022.

Nel corso del 2020 si sono svolte tre riunioni dell'Assemblea dei soci:

- > in data 22 maggio 2020 per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 e del Bilancio Sociale al 31/12/2019
- > in data 24/7/2020 per la determinazione del compenso agli amministratori per il periodo 1/1/2020 – 24/7/2020 e per informare i soci, tramite comunicazioni del Presidente, sulle trattative di collaborazione di Smemolab/DentroTutti e sulla partecipazione a bandi
- > in data 20/11/2020 per le dimissioni di due consiglieri, Andrea Bolla e Guido Vimercati, per la nomina di un nuovo Organo di controllo, per il trasferimento della sede sociale nell'ambito dello stasso comune e per la determinazione dei compensi agli amministratori per il periodo 25/7 – 31/12/2020.

Nel 2020 sono stati deliberati ed erogati ai componenti del CDA i seguenti compensi: Roberto Di Giovan Paolo, Presidente, 13.831 euro e Giuliano Bianucci, Consigliere delegato, 13.831 euro. La società non ha corrisposto retribuzioni in quanto nel 2020 non ha assunto dipendenti, né si è avvalsa di altre prestazioni non regolate da contratto di lavoro dipendente.

Smemolab impresa sociale srl non detiene partecipazioni di alcun tipo; è invece partecipata dalla Fondazione Smemoranda, che detiene una partecipazione del 70% e dalla società M&C Marketing, Comunicazione srl che detiene una partecipazione del 30%. La Fondazione Smemoranda non ha fini di lucro e persegue finalità di pubblica utilità e solidarietà sociale nei confronti di soggetti che si trovino in situazioni di svantaggio in ragione delle loro condizioni economiche, sociali, familiari ovvero che si trovino in condizione di disagio e/o di emarginazione sociale. La Fondazione Smemoranda ha acquisito le quote dal precedente socio Kayafin con atto del notaio Lorenzo Stucchi di Milano in data 12/06/2020 repertorio 3283 raccolta n° 4672.

M&C Marketing Comunicazione srl svolge l'attività di comunicazione e marketing con esperienza particolare nella comunicazione istituzionale e sociale. Rispetto all'attività di volontariato, nell'ultimo anno non vi sono stati volontari attivi nell'organizzazione.

LA MISSIONE

Come previsto dallo Statuto Sociale, Smemolab si riconosce nei principi della giustizia e della solidarietà sociale ed economica, della partecipazione alla vita della comunità, della promozione dei diritti civili, sociali e umani in ambito nazionale ed internazionale; esercita in via stabile e prevalente un'attività d'impresa di interesse generale, senza scopo di lucro e per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, adottando modalità di gestione responsabili e trasparenti e favorendo il più ampio coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati all'attività.

Scopo della società è di costruire, sviluppare, fidelizzare, promuovere comunità di interessi con particolare riferimento alle tematiche della sostenibilità sociale, ambientale, culturale, economica, attraverso lo sviluppo di progetti di comunicazione e di qualificarsi come soggetto titolato a contribuire alla realizzazione dei principi della solidarietà sociale ed economica e della partecipazione. In questa logica la società progetta, realizza o organizza e promuove progetti di ricerca, di formazione e di comunicazione, propri e di terzi, con prevalente interesse ai settori: cooperazione allo sviluppo e solidarietà internazionale, educazione alla cittadinanza, promozione delle politiche attive del lavoro, volontariato, sviluppo sostenibile, pace e diritti umani, politiche pubbliche e sociali.

Oggetto sociale di Smemolab è favorire lo sviluppo di pensiero positivo, in particolare tra i giovani, delle loro famiglie e della comunità educativa, facendo leva sull'esperienza e la storia di comunicazione sociale di cui sono portatori i soci che la hanno costituita, e proponendo le attività svolte negli anni dal mondo Smemoranda e i format di educazione civica e civile frutto del know-how di M&C per proporsi come strumento di convergenza nella creazione di format di educazione civica e civile.

La forma giuridica adottata dalla società è quella di società a responsabilità limitata e dalla sua costituzione non sono state effettuate modifiche.

Smemolab ha progettato un percorso per mettere a sistema i contenuti di rilievo di Istituzioni, Associazioni e Fondazioni in una testata/piattaforma multicanale denominata Dentro Tutti.



DENTRO TUTTI



Non Profit, Creative Commons, Zero Fake News



ATTIVITÀ 2020 E OBIETTIVI

Nel secondo anno di attività, SmemoLab impresa sociale srl si è dedicata a una serie di attività volte a consolidare la costruzione delle reti di relazioni e partenariato avviata nel 2019, a ottenere il riconoscimento istituzionale del proprio operato, a produrre attività e strumenti innovativi di informazione e comunicazione, principalmente diretti al coinvolgimento dei giovani in generale e del mondo Scuola nello specifico.

Progetto di punta di SmemoLab per il 2020 è stato DentroTutti, network del pensiero positivo e strumento per lo sviluppo della cultura di cittadinanza e dell'educazione civica e civile, destinato all'affiancamento della sperimentazione della nuova Legge sull'educazione civica e più in generale al rapporto con insegnanti, famiglie, grande pubblico. Il progetto è stato presentato ufficialmente con due eventi: il primo a Padova, il 7 febbraio, alla presenza del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella, in occasione dell'inaugurazione di Padova Capitale del Volontariato 2020; il secondo a Milano, a Palazzo Marino, il 18 febbraio, davanti a una vasta platea di referenti del Terzo Settore e di aziende sensibili alla Corporate Social Responsibility.

L'insorgere della pandemia da Covid19 e le conseguenti fasi di lockdown, totale o parziale, che si sono susseguite fino ad oggi, hanno fatto sì che la società gestisse l'emergenza tramite l'adozione di rapide ed efficaci decisioni organizzative, in particolare il road show di presentazione del progetto DentroTutti è stato riprogrammato da remoto, attraverso piattaforme digitali.

Comunque sia, la società non ha subito alcun blocco delle proprie attività e gli effetti della pandemia non hanno impattato, in modo particolarmente negativo sul bilancio 2020.

In considerazione di quanto sopra esposto si evidenzia che non figurano ad oggi condizioni di incertezza.

La società effettua con regolarità controlli periodici rispetto alla propria situazione economico/finanziaria e ha comunque effettuato una valutazione prospettica relativa alla continuità aziendale dalla quale non sono emerse significative incertezze, né criticità per il prossimo futuro.

Fortunatamente il format innovativo progettato di medium multicanale si è dimostrato coerente con le emergenti tematiche della didattica a distanza e il nuovo clima creatosi con la pandemia, caratterizzato da un ampliamento dell'uso delle tecnologie innovative ha consentito di limitare al minimo i danni nello sviluppo degli obiettivi di Smemolab, che ha sviluppato un intenso programma di eventi in streaming.

È della primavera l'evento organizzato da SmemoLab a supporto della raccolta fondi per artisti organizzata dal Teatro Zelig, intitolato "Aspettando Zelig Covid Edition", che ha visto la partecipazione del ministro del Beni Culturali, Dario Franceschini, oltre che il coinvolgimento di volti noti della cultura e dello spettacolo italiani.

Nel corso dell'anno, oltre alla creazione e animazione dei principali canali di comunicazione del progetto DentroTutti (sito web, canali social, brochure di presentazione), l'attività si è concentrata nella realizzazione di una collana di quaderni interattivi digitali, denominata EduBox, che si è via via popolata di alcuni titoli prototipali, frutto della collaborazione con i partner della prima ora e con altri incontri più di recente. I titoli a disposizione gratuitamente e scaricabili dall'apposita area del sito web di progetto, illustrano in maniera innovativa temi quali: La Costituzione italiana, Alimentazione e Benessere, Bullismo, Cittadinanza Attiva, Economia Civile, Finanza Etica, Sostenibilità, Terzo Settore, 25 Aprile. Dalla partnership instaurata con Intesa Sanpaolo è nato il quaderno interattivo per la Scuola primaria che illustra il progetto Webecome.

I quaderni interattivi EduBox hanno il pregio di poter offrire una panoramica degli argomenti attraverso brevi testi e immagini che rimandano ad approfondimenti - audio, video, web, pubblicazioni, ecc. - raggiungibili tramite link diretto o qr-code.



Alla collana EduBox, incentrata su temi di educazione civica e civile, si è aggiunta negli ultimi mesi dell'anno EduBooks, improntata alla promozione della lettura tra i giovani ma non solo. Il primo titolo presentato è "La leggerezza del vivere civile", che ha preso spunto dai temi trattati dal saggio "Della gentilezza e del coraggio" di Gianrico Carofiglio.

Tutti i titoli delle due collane sono stati presentati durante incontri virtuali, seguiti in diretta sui canali social di DentroTutti, da un buon numero di interessati.

Frutto della collaborazione con Alia Servizi Ambientali Spa, è stato il progetto didattico Il Grande Cerchio, incentrato sulla divulgazione della Economia circolare nelle scuole superiori di secondo grado. La realizzazione visiva del Grande Cerchio ha visto il coinvolgimento di Michele Tranquilini, illustratore di chiara fama. Il progetto si è articolato nella predisposizione di un manifesto illustrato, di una guida interattiva per gli studenti e di un sito web.

Nell'agosto 2020 è stato ammesso a co-finanziamento da parte di Fondazione Cariplo il progetto "I consumi culturali. Creare l'appassionato di arte e cultura in ambito sociale", rivolto alle Scuole secondarie di secondo grado e per le Scuole di livello universitario di Milano e della Lombardia, che, sempre a causa della pandemia di Covid19, prenderà ufficialmente il via il 28 gennaio 2021.

Il progetto intende costruire una riflessione sulla necessità di "in-formare" i giovani circa i valori insiti nella cultura, nell'arte e nella socialità, al fine di formare nuove generazioni impegnate in questi settori come protagoniste, ma anche con la capacità di vivere in maniera "attiva" il ruolo di spettatore di arti e cultura e trasmetterlo nelle attività di cittadinanza attiva e volontariato.

È motivo di grande orgoglio, negli ultimi mesi dell'anno, la conclusione dell'iter che ha portato alla firma di un protocollo di collaborazione con il Ministero dell'Istruzione che definisce il ruolo di SmemoLab/DentroTutti come partner nella sperimentazione dell'insegnamento dell'educazione civica nelle Scuole italiane. Le attività inerenti l'accordo prenderanno il via nei primi mesi del 2021.

Smemolab infine ha fatto crescere la rete di partenariato e ha messo a sistema alcuni dei partner di progetto per la partecipazione a nuovi bandi. In particolare CSV di Padova è stato partner di progetto europeo sul tema delle Città Gentili d'Europa, la Fondazione di Comunità Messina di un bando sui parchi tecnologici e ANCC Cascina Cuccagna di un bando cultura della Fondazione Cariplo, i cui esiti saranno conosciuti nella prima parte del 2021.

I bandi e i relativi partenariati divengono così centrali nella strategia dell'anno 2021.





Stefano Cerrato supporta SmemoLab nelle relazioni con il Terzo Settore.

Laura Celli è il consulente specializzato in Impresa Sociale e rendicontazione.

LA GOVERNANCE

Il CDA di Smemolab è in carica fino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2021. Il progetto portante in sviluppo è la testata multicanale Dentro Tutti, punto di raccolta di contenuti di valore sociale prodotti da Fondazioni, Istituzioni, Associazioni, Aziende socialmente responsabili. Obiettivo di Smemolab è dar corpo a una progettazione partecipata che faccia emergere, nei fatti, il ruolo di Dentro Tutti come testata/evento a disposizione del Terzo Settore italiano.

Il coinvolgimento nella governance e nelle strategie dell'impresa sociale di Forum del Terzo Settore e CSVnet come partner di progetto prefigura la creazione di un percorso condiviso con gli attori primari, cui si aggiungono come partner strategici Il Ministero dell'Istruzione, l'Associazione Sulle Regole, fondata da Gherardo Colombo, CGM, AICCON, ASSIFERO, NeXt, il Salone della CSR la Fondazione di Comunità Messina. La rete è in continuo sviluppo. I soggetti indicati hanno sottoscritto protocolli di intenti con Smemolab nei quali la governance condivisa è formalizzata. Il 2020 è stato di fatto il primo anno che consentirà di testare la validità dell'idea elaborata e di mettere alla prova la Rete di Reti che ha preso forma. In itinere la compagine si arricchirà di nuovi partner di progetto e di contenuto e saranno coinvolte Aziende e Istituzioni come partner finanziatori. Partner e stakeholder del progetto esprimono, per gradi diversi, una governance di sistema, convergente nel progetto Dentro Tutti. Per consentire in futuro una rendicontazione puntuale delle attività svolte da Smemolab con riferimento ai diversi portatori di interesse, nel corso del 2020 è stata attivata una struttura in grado di misurare l'impatto complessivo del progetto, dei singoli segmenti tematici, dei risultati di engagement degli stakeholder e dei pubblici di interesse di Dentro Tutti e degli EduBox.

Il processo di rendicontazione avviato con la pubblicazione del Bilancio Sociale è finalizzato ad un duplice obiettivo. La valutazione del proprio operato e la comunicazione della propria attività, secondo i criteri di completezza e trasparenza informativa. Il presente documento è inoltre redatto al fine di adempiere:

- alla previsione di cui all'art.9 co.2 del D.Lgs 112/17, che prescrive l'obbligo di redazione e pubblicazione del Bilancio Sociale per tutte le Imprese Sociali,
- alle "Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale negli Enti del Terzo Settore" emanate con Decreto del Ministero del Lavoro e Politiche Sociali del 04.07.2019.

Il Bilancio Sociale è definito dalle citate Linee Guida come uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio, il bilancio sociale deve essere visto (...) in una dimensione dinamica come processo di crescita della capacità dell'ente di rendicontare le proprie attività da un punto di vista sociale attraverso il coinvolgimento di diversi attori e interlocutori.

E' opportuno quindi chiarire che il Bilancio Sociale è proposto come risultato di un processo gestionale ed organizzativo, la cui rappresentazione cartacea costituisce la sintesi del lavoro svolto. In particolare si è operato per fornire a tutti gli stakeholder un quadro complessivo delle attività, della loro natura e dei risultati dell'ente; ma non solo ai partner dell'attuale sistema, puntando ad allargare la base di governance al maggior numero possibile di attori di sistema. Con l'insieme dei soggetti indicati è aperto un confronto serrato e interattivo di comunicazione sociale favorendo processi partecipativi interni ed esterni all'organizzazione.

Si sono adottate tutte le modalità possibili di comunicazione esterna atti a fornire informazioni utili sulla qualità delle attività dell'ente per ampliare e migliorare le conoscenze e le possibilità di valutazione e di scelta degli stakeholder; è stata anche attivata una funzione di rendicontazione per dare conto dell'identità e del sistema di valori di riferimento assunti dall'ente e della loro declinazione nelle scelte strategiche, nei comportamenti gestionali, nei loro risultati ed effetti.



Ministero dell'Istruzione

**La collaborazione
con il Ministero dell'Istruzione
è fondamentale per poter estendere
a tutte le Scuole italiane l'opportunità
della partecipazione a DentroTutti.**

SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Per la situazione economico-finanziaria si rimanda al bilancio al 31 dicembre 2020 di Smemolab, così come approvato dagli organi competenti, e pubblicato sul sito www.smemolab.org.

MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

Il Sindaco Unico, nominato dall'Assemblea dei soci, svolge attività di vigilanza attraverso la raccolta documentale, lo svolgimento di verifiche, colloqui e interviste, incontri e partecipazione alle sedute dell'Assemblea dei soci e del Consiglio di Amministrazione. L'attività di vigilanza svolta si ispira alle norme di comportamento per gli enti del Terzo Settore e a quelle raccomandate dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili.

Il Sindaco Unico ha vigilato sull'osservanza della normativa e dello Statuto e ha valutato l'adeguatezza e il funzionamento dell'assetto organizzativo oltre che i principi di corretta amministrazione e funzionamento dell'impresa sociale.

Inoltre come indicato nella sua relazione al bilancio, a cui si rimanda, ha vigilato in merito all'osservanza delle finalità sociali e al perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro attraverso la destinazione degli utili alle attività statutarie e all'incremento del patrimonio con divieto di distribuzione di utili. Il Sindaco Unico ha provveduto ad esaminare il presente bilancio sociale e a verificarne la conformità alle linee guida del D.M. 24 gennaio 2008, oltre che ad integrarlo in merito all'attività di monitoraggio da lui svolta.

STAKEHOLDER E PARTNER

La Rete di Reti costituita con protocolli di collaborazione è in continuo sviluppo e ha raccolto Istituzioni, Associazioni, Fondazioni, Aziende socialmente responsabili in un percorso finalizzato alla creazione di contenuti funzionali all'Educazione Civica e Civile dei giovani, alla formazione e al coinvolgimento del corpo docente, al coinvolgimento delle famiglie, alla co-creazione dei contenuti in collaborazione con i giovani della scuola italiana.

IN COLLABORAZIONE CON

